

～理念だけでは組織は動かない！～

# 経営の思いの浸透と実践に向けた トップセミナー

法人理念と職員の行動をつなげるためのノウハウが学べます！

理念・価値観の浸透と実践につなげるためのポイントを学ぶ！

経営幹部としてのリーダーシップを学ぶ！

理念だけではなく、実践するための計画策定を学ぶ！

法人のトップの方々に、理念が現場の職員の行動に反映されていないという声をよくお聞きます。一方で、現場の方は、どのような行動をすべきかが不明確で正解がわからない、という声もよくお聞きます。そこには、経営層と現場の職員の認識に大きな乖離があります。本セミナーでは、その乖離を埋めるためのノウハウを習得できます。

法人経営にとって、トップや経営幹部のリーダーシップはとても重要です。いかに組織を設計するかや、ハンドリングすべき評価・報酬について、また、大きく変化していく環境に対して、組織変革の際に起こる抵抗をいかにマネジメントしていくかについての具体的な実践理論を習得できます。

理念を掲げ、中期経営計画や事業計画までは落とし込んでいるものの、実践がなされないというケースをお聞きます。それは、それらが実践するためのガイドラインや指針、また計画になっていないためです。本セミナーでは、成果に結びつける実践をするための計画策定について習得できます。

## 講座開催要項

### 【開催日時】

令和8年3月19日（金）  
10:00～16:00（5時間）

### 【参加費】

お一人様 55,000円（税込）

### 【対象者】

理事長・経営幹部クラスの方々

### 【参加方法】

オンライン（Zoom）

### 【講座のねらい】

- ① 法人理念を全職員で浸透、実践することの重要性の再確認と、そのためのポイントを整理する
- ② 浸透、実践において経営トップとして求められるリーダーシップを確認する
- ③ 成果に結びつく実践のための計画策定の仕方を習得する

### 【講師】

（株）ビーコンラーニングサービス

・累計実績数300組織以上、年間30組織以上の実績

メインコンサルタント 代表取締役 近藤 雅人  
サブコンサルタント 山下 浩

トップセミナー後のフォローアップ※上記参加費に含む

### エグゼクティブコーチング

セミナーご参加者様×弊社コンサルタント



随時ご参加者同士で交流や実習の時間を設けて進めます

## 1. オリエンテーション

- ・研修の目的と進め方、学習の留意点
- ・理念だけでは組織は動かない
- ・優れた福祉事業の三位一体モデル

## 2. クレド（行動指針）とは

- ・クレド（行動指針）とは
- ・理念・価値観を全職員の判断軸として昇華させるために
- ・大事な理念・価値観の可視化、行動化、組織風土化
- ・理念実践に向けたステークホルダーへの約束
- ・実習：自組織の変えるべき・変えてはならない価値観・考え方とは

## 3. 理念、価値観の浸透・実践に必要なトップのリーダーシップ<sup>®</sup>

- ・理念・価値観・クレド実践のドライバーとなる組織の再設計
- ・トップがハンドリングすべき評価、報酬の仕組み
- ・変革に対する抵抗をいかにマネジメントするか

## 4. トップとしての人間力

- ・人間力の要となるセルフエスティーム
- ・トップのセルフエスティームと組織の生産性
- ・実習 自己の防衛的姿勢のセルフチェック

## 5. 自組織のクレドの実践計画の作成と相互アドバイス

- ・実習：自組織の理念、価値観浸透にむけた実践計画の作成
- ・実習：自己のリーダーシッププラン
- ・実習：発表と相互アドバイス



約1か月後：60分前後（オンラインor対面）で  
エグゼクティブコーチングの実施を想定



お申込みや詳細は  
こちらから↑

＜お問い合わせ先＞ **BLS** 株式会社ビーコンラーニングサービス

電話：03-6231-1670 Mail : [info@bls-bcon.jp](mailto:info@bls-bcon.jp)  
FAX : 03-6231-1677 URL : <https://www.bls-bcon.jp/>  
東京都中央区日本橋茅場町2-2-1 東石ビル

# お申込み・お問い合わせ

【FAX】 03-6231-1677

【電話】 03-6231-1670

## 3月19日(金)開催 経営の思いの浸透と実践に向けたトップセミナー

貴組織・団体名 :

所在地： (〒 )

ご担当者様の出欠  
(どちらかに○を  
つけてください)

参加 · 不参加

ご担当者	ふりがな： お名前：	部門・役職：
	T E L :	M A I L :

ご参加者欄 ※上記以外の方がご参加される場合、ご記入をお願いします。

	部門 (事業所・施設など)	役職	ふりがな お名前	メールアドレス ※Zoom ID Pass送付の際に必要です
1				
2				
3				

### 個人情報の取り扱いについて

本書に記載される情報の取り扱いについてお読みになり、同意の上ご記入ください。

- 利用目的及び提供：(株)ビーコンラーニングサービスは、本書に記載される個人情報を以下の目的として利用します。
  - ご参加者の確認などのセミナー運営を円滑に行うため
  - ご参加後、弊社が扱うサービスに関する情報提供のため（※a）
- 本シートの情報が頂けない場合、ご参加手続きに支障をきたす場合がございます。
- お客様ご自身の個人情報に関する申し出により、利用目的の通知、開示、内容の訂正・追加又は削除、また利用の停止、消去及び第三者への提供の停止の対応をさせていただきます。
- 弊社は、お客様や弊社にお問合せされた方々及び従業員その他弊社に関係する方々の個人情報を、以下に掲げる場合及び一般に公開された情報を収集する場合以外に、ご本人、又は、お客様組織の正当なる代表者の方の了解を得ずに収集することはできません。また、収集した個人情報について、以下の利用目的の範囲を超えて利用する場合、法令で認められる場合のほかは、ご本人による事前の同意の下に、又は、お客様組織の正当なる代表者の方によるご本人の同意の取得を確認した上で、これを利用します。

5. (株)ビーコンラーニングサービスのプライバシーポリシーの詳細は、  
<https://www.bls-bcon.jp/privacy/> をご参照下さい。

6. 本書記載の情報の取り扱いに関するご質問・ご要望は下記にて承ります。

(株)ビーコンラーニングサービス個人情報管理者 担当

電話：03-6231-1670



17001967

### 参加にあたって準備いただきたいもの

#### ◆参加にあたって準備いただきたいもの

- Zoomに参加するためのデバイス（下記のいずれかは必須）
  - パソコン（ノート型パソコンが望ましい）  
※職場での会議室利用やご自宅など、周囲を気にせず集中するために、場所を移動できるノート型パソコンが望ましいです。
  - ※パソコンは、カメラ内臓のもの、もしくは外付けのカメラがあると、ご自身の表情を全体に共有しながら対面での会話のようにご参加いただくことができます。

(2) タブレット



(3) スマートフォン

#### ②ネットワーク環境

受講される際には、パソコンが有線LANでつながっている、または、通信量無制限のWi-Fi環境に接続できるパソコン、タブレット、スマートフォンなどのデバイスからご参加いただくことを推奨いたします（接続には相当量のデータ通信容量を必要とするため、月間の通信上限がある場合はご注意ください）。



#### ③イヤホンマイクやヘッドセット

イヤホンマイクやヘッドセットをご用意いただいた方が、質の高い音声でのやり取りやハウリング防止ができます。

